

СОГЛАСОВАНО:

Министр сельского хозяйства
Кабардино-Балкарской Республики



/Х.Л. Сижражев/
«27» 09 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Регионального фонда
«Центр поддержки
предпринимательства
Кабардино-Балкарской Республики»



/М.М. Дудуева/
09 2023 г.

СОГЛАСОВАНО:

Министерство сельского хозяйства
Российской Федерации



2023 г.

**ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
КООПЕРАЦИИ И ПОДДЕРЖКИ ФЕРМЕРОВ
КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ
на 2024-2028 годы**

Региональный фонд «Центр поддержки предпринимательства
Кабардино-Балкарской Республики»

г. Нальчик, 2023 г.

Оглавление

Раздел I. Общая информация о Центре компетенций	3
Раздел II. Характеристика состояния агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики	4
Раздел III. Цели и задачи Центра компетенций	
Раздел IV. Деятельность Центра компетенций, осуществляемая в рамках выполнения задач	29
Раздел V. Показатели эффективности деятельности Центра компетенций	32

Раздел I. Общая информация о Центре компетенций

Сведения о Центре компетенций	
Полное официальное наименование Центра компетенций	Региональный фонд «Центр поддержки предпринимательства Кабардино-Балкарской Республики»
Организационно-правовая форма	Некоммерческая организация
Сведения о наличии у субъекта Российской Федерации статуса учредителя Центра компетенций	Учредитель – Кабардино-Балкарская Республика
Нормативно-правовой акт, в соответствии с которым присвоен статус Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Кабардино-Балкарской Республики	Постановление Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 29 апреля 2019 г. № 79-ПП «О региональном центре компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров»
Юридический адрес	360015, Кабардино-Балкарская Республика, город Нальчик, улица Циолковского, дом 7, кабинет 413
Фактический адрес	360004, Кабардино-Балкарская Республика, город Нальчик, улица Кирова, д. 224
Телефон (факс)	8 (8662) 722-181
Адрес сайта в сети Интернет	https://ckshkkbr.ru/
Адрес электронной почты	fppkbr@inbox.ru
Ф.И.О. руководителя Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров Кабардино-Балкарской Республики и занимаемая им должность	Дудуева Мадина Мухадиновна – Директор Регионального фонда «Центр поддержки предпринимательства Кабардино-Балкарской Республики»

Раздел II. Характеристика агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики

Общие положения

Агропромышленный комплекс в целом и его базовая отрасль – сельское хозяйство являются системообразующими сферами экономики Кабардино-Балкарской Республики и принимают участие в формировании продовольственного рынка, обеспечении продовольственной и экономической безопасности, а также формируют трудовой и поселенческий потенциал сельских территорий.

Кабардино-Балкарская Республика – субъект Российской Федерации, входящий в состав Северо-Кавказского федерального округа (далее – СКФО), состоящий из 3 городских округов и 10 муниципальных районов.

Площадь территории Кабардино-Балкарской Республики (далее – КБР) составляет 12 500,0 кв. км.

Численность населения республики по данным Росстата составляет 868 350 человек. Средняя плотность населения составляет 69,47 чел./км². 47,9 % населения республики проживает в сельской местности.

Базовой отраслью агропромышленного комплекса является сельское хозяйство. Площадь сельскохозяйственных угодий в КБР составляет 631,4 тыс. гектаров, в том числе пашня – 280,1 тыс. гектаров, пастбища занимают 268,2 тыс. гектаров, сенокосы – 56,3 тыс. гектаров, площадь многолетних насаждений составляет 22,6 тыс. гектаров, залежь – 4,1 тыс. гектаров.

Сельское хозяйство республики представлено двумя основными отраслями – растениеводством и животноводством.

В области растениеводства приоритетными направлениями остаются производство зерна, овощеводство, садоводство и семеноводство кукурузы.

По данным Минсельхоза России, Кабардино-Балкария в последние несколько лет входит в пятерку регионов – лидеров, где наиболее активно ведется закладка многолетних насаждений.

По данным Северо-Кавказстата, за 2022 год всеми

сельхозпроизводителями Кабардино-Балкарии, по предварительной оценке, произведено продукции сельского хозяйства на сумму 77,7 млрд руб., или 110% в сопоставимой оценке к уровню 2021 года.

Удельный вес продукции растениеводства в общем объеме продукции сельского хозяйства составил 58,2%, животноводства – 41,8%.

Предварительный индекс продукции растениеводства - 112,9%, животноводства – 106,1%.

Рост производства обеспечен за счет увеличения валовых сборов масличных, овощных и плодово-ягодных культур, объемов выращивания скота и птицы, производства молока.

Сельскохозяйственными организациями произведено продукции растениеводства и животноводства на сумму 21,9 млрд руб., что на 25,6% больше, чем в 2021 году.

По итогам 2022 года достигнут индекс производства продукции сельского хозяйства – 110% и в действующих ценах, по предварительной оценке, произведено сельхозпродукции на сумму 77,7 млрд руб. По сравнению с 2021 годом индекс продукции растениеводства составил 112,9%.

Полученный урожай по основным позициям превышает запланированные показатели.

Зерновых и зернобобовых собрано более 1319 тыс тонн, или 102,5% к 2021 году, в том числе кукурузы намолочено 1076,8 тыс. тонн, что больше показателя 2021 года на 7%.

Аграрии республики собрали рекордный урожай маслосемян подсолнечника – 55,6 тыс. тонн, что составляет 171% к 2021 году.

Урожай картофеля составил 151,9 тыс. тонн, или 108,3%.

Овощей собрано 453,7 тыс. тонн, что выше предыдущего периода на 44%.

Очередной рекорд аграриев республики – валовой сбор плодово-ягодной продукции, который составил 680,3 тыс. тонн, что составляет 127% к 2021 году.

Основу урожая – более 93% - составляют семечковые культуры, их собрано 635,6 тыс.тонн, рост к 2021 году составил 29,7%. Валовой сбор

косточковых культур составил 39 тыс. тонн.

Доля Кабардино-Балкарии в валовом сборе плодов и ягод в целом по России составляет 16%.

Положительную динамику показывает урожайность. Для зерновых и зернобобовых она достигла 58,6 ц/га, или 101,8% к 2021 году.

Урожайность подсолнечника - 26,1 ц/га, картофеля – почти 200 ц/га, овощей – 237,3 ц/га.

В целом отмечается тренд на постоянный рост урожайности, что связано с более активным внесением минеральных удобрений, использованием качественного семенного материала, совершенствованием технологий возделывания сельскохозяйственных культур.

Кабардино-Балкария, по данным Минсельхоза России, заняла второе место среди субъектов страны по уровню внесения минеральных удобрений в 2022 году. По информации Станции агрохимической службы «Кабардино-Балкарская», на один гектар посевной площади было внесено 155,4 кг в действующем веществе минеральных удобрений.

В истекшем году на территории Кабардино-Балкарии орошаемых земель стало больше на 2050 гектаров. Мероприятия в рамках регионального проекта «Экспорт продукции АПК» национального проекта «Международная кооперация и экспорт» были реализованы в Майском и Прохладненском районах.

В Кабардино-Балкарии, по предварительным данным, в 2022 году произведено порядка 15 тыс. тонн семенной кукурузы при потребности аграриев региона примерно 3,5 тыс. тонн, остальное отправляется в субъекты России и на экспорт.

В республике в 2022 году получено 5 тыс. тонн семенного картофеля при потребности республики 7 тыс. тонн.

Кабардино-Балкария уже не первый год уверенно входит в пятерку лучших субъектов страны по темпам закладки многолетних плодово-ягодных насаждений. В прошлом году в республике заложено – 1,5 тыс.га многолетних

плодово-ягодных насаждений интенсивного и суперинтенсивного типа.

В регионе функционирует 15 сертифицированных хозяйств по выращиванию высококачественных саженцев, в 2022 году ими произведено порядка 3 млн штук саженцев плодовых культур, перекрывая потребности республики в посадочном материале. В основном это яблони и груши. Саженцы выращивают по современным технологиям, поэтому они не уступают по качеству зарубежному посадочному материалу.

Порядка миллиона саженцев в рамках импортозамещения Кабардино-Балкария направляет за пределы региона.

Мощности плодохранилищ составляют 198,5 тыс.тонн, это с учетом новых мощностей в объеме 9,2 тыс.тонн, введенных в эксплуатацию в 2022 году.

За 2022 год сельхозтоваропроизводители приобрели 128 единиц различной сельхозтехники и оборудования. Речь идет о новой технике, поставленной на учет в органы Гостехнадзора по КБР.

В том числе приобретен 101 новый трактор, превысив план на 2022 год на 50%.

Новых зерноуборочных комбайнов приобрели и поставили на учет 6 единиц, кормоуборочных комбайнов – 1 единицу, прочей техники – 20 единиц.

Сельхозтоваропроизводители продолжили активно использовать возможность приобретать технику в лизинг. В прошлом году через лизинговые компании приобретено 67 единиц различной сельскохозяйственной техники и оборудования на общую сумму свыше 327 млн рублей.

По итогам 2022 года достигнут индекс производства продукции сельского хозяйства – 110% и в действующих ценах, по предварительной оценке, произведено сельхозпродукции на сумму 77,7 млрд руб.

Индекс продукции животноводства составил по итогам 2022 года - 106,1%.

По предварительным данным, производство мяса скота и птицы на убой в живом весе во всех категориях хозяйств составило 129,7 тыс. тонн, или 103,5%

к уровню 2021 года.

По видам мяса, на птицу приходится свыше 46,5%, на крупный рогатый скот – более 42%, овцы и козы составляют порядка 9%, свиньи и прочее мясо – свыше 2%.

Молока получено 580,9 тыс. тонн, или 104,5% к 2021 году.

Производство яиц выросло на 2,9% и составило 250,3 млн штук.

По численности поголовья основных видов скота в целом по республике достигнут прирост:

крупного рогатого скота – на 0,3% (насчитывается 273 тыс. голов),

коров – на 1,1% (насчитывается 139,7 тыс. голов),

овец и коз – на 1,9% (насчитывается 411,8 тыс. голов),

свиней – на 6,1% (насчитывается 3,7 тыс. голов),

птицы – на 5,6% (насчитывается 3871,5 тыс. голов).

Племенное маточное поголовье сельскохозяйственных животных в прошлом году по предварительным данным составило 28,9 тыс. условных голов. Статус племенных хозяйств получили 2 предприятия по трем направлениям: яководство, овцеводство, мясное скотоводство.

Основными проблемами развития агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики являются:

– отсутствие горизонтальных интеграционных связей между сельскохозяйственными товаропроизводителями и как следствие крайне низкий уровень развития кооперации;

– высокая доля в сельском хозяйстве республики мелких товаропроизводителей с небольшими земельными наделами и вследствие этого, с низким уровнем доходности;

– ограниченный доступ сельскохозяйственных товаропроизводителей к рынку в результате возрастающей монополизации торговых сетей.

Малые формы хозяйствования на селе в современных условиях играют важную роль в стабилизации социально-экономического развития АПК. Являясь полноправными субъектами рыночных отношений, они вносят существенный

вклад в обеспечение населения продовольственными товарами, способствуют повышению занятости на селе, стимулируют развитие сельских территорий.

К малым формам хозяйствования в сельской местности относятся:

- крестьянские (фермерские) хозяйства;
- индивидуальные предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством;
- личные подсобные хозяйства;
- сельскохозяйственные потребительские кооперативы;
- малые сельскохозяйственные организации (с численностью работающих до 100 человек).

Малые формы хозяйствования в АПК Кабардино-Балкарской Республики являются незаменимыми субъектами в обеспечении населения сельскохозяйственными продуктами питания и укреплении продовольственной безопасности, содействии роста занятости на селе и повышении уровня жизни сельских жителей, сохранении привычного уклада и развитии сельских территорий.

Для республики особо актуально формирование и развитие малых форм хозяйствования, так как высока доля сельского населения и низок уровень занятости на селе.

Следует отметить, что производство сельскохозяйственной продукции в хозяйствах населения, крестьянских (фермерских) хозяйствах основано на тяжелом ручном труде и характеризуется ненормированным рабочим днем, отсутствием выходных и отпусков, низкими денежными доходами. Это зачастую ведет к оттоку сельского населения в город. Поднимается еще одна острая проблема продовольственной безопасности. В данных условиях малые формы хозяйствования играют важную роль в АПК. Их развитие благоприятно для социально-экономического и демографического положения страны в целом.

Крестьянские (фермерские) хозяйства и потребительские кооперативы активно пользуются мерами государственной поддержки АПК. Государственная поддержка выражается в предоставлении безвозмездной финансовой поддержки

(гранты) на реализацию бизнес-проекта. Обязательным условием предоставления гранта является создание предпринимателями рабочих мест, осуществление деятельности согласно представленному бизнес-проекту в течение определённого периода времени и т.д.

В целях реализации мероприятий государственной программы Кабардино-Балкарской Республики «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Кабардино-Балкарской Республике», утвержденной постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 21 октября 2019 г. № 181-ПП, постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики №120-ПП от 31 мая 2021 г. утвержден порядок предоставления из республиканского бюджета Кабардино-Балкарской Республики грантов «Агропрогресс», грантов на развитие семейных ферм и грантов на развитие материально-технической базы сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

В целях достижения результатов регионального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», обеспечивающих достижение целей, показателей, результатов федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», входящего в состав национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики №124-ПП от 1 июня 2021 г. утвержден порядок предоставления средств республиканского бюджета Кабардино-Балкарской Республики на создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации.

В 2022 году продолжилась реализация мероприятий, направленных на поддержку фермерства и развитие сельской кооперации.

В 2022 году на развитие агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарии было направлено около 3 млрд рублей бюджетных средств.

Из них более 2,4 млрд рублей направлено на развитие растениеводства и животноводства, мелиорации, пищевой и перерабатывающей промышленности,

поддержку малых форм хозяйствования и сельской кооперации.

Также 553 млн рублей направлено на мероприятия комплексного развития сельских территорий, в частности на проведение реконструкции 10 автомобильных дорог общей протяженностью 18,2 км, на капитальный ремонт здания спортивного комплекса и реконструкцию сельского водопровода протяженностью 2 километра.

Государственную поддержку получил 1101 заявитель. Из них основная часть получателей — крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели - 801 заявитель, или 72,8% от общего числа заявителей.

На сельскохозяйственные организации приходится 25,7%, или 283 заявителя.

Прочие получатели, куда вошли сельскохозяйственные потребительские кооперативы, научные и образовательные учреждения, организации АПК – 17 заявителей, или 1,5%.

В 2022 году 20 фермеров Кабардино-Балкарии стали победителями конкурсного отбора получателей грантов "Агростартап" в рамках национального проекта "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы". На эти цели из федерального и республиканского бюджетов направлено около 54 млн рублей. Благодаря средствам господдержки главы фермерских хозяйств намерены заняться производством молока и мяса, овощеводством открытого и закрытого грунта, выращиванием ягод, а также переработкой сельхозпродукции.

Полученный грант может быть направлен на приобретение земельных участков, покупку, строительство, ремонт производственных и складских зданий, а также помещений, необходимых для производства, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции. Сюда же входит и подключение этих объектов к электрическим, водо-, газо- и теплопроводным сетям, приобретение поголовья, оборудования, техники и многого другого, необходимого в хозяйстве.

Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и

поддержки фермеров Кабардино-Балкарской Республики (далее – ЦК) определен Постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 29 апреля 2019 г. № 79-ПП «О региональном центре компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров».

ЦК является структурным подразделением Регионального фонда «Центр поддержки предпринимательства Кабардино-Балкарской Республики» (далее – ЦПП КБР). На площадке ЦПП КБР объединены организации инфраструктуры поддержки предпринимательства Кабардино-Балкарской Республики.

Центр компетенций имеет руководителя и двух штатных сотрудников из числа консультантов.

Основаниями разработки настоящей Программы являются:

1. Закон Российской Федерации от 19.06.1992 №3085-1 «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации».
2. Федеральный закон от 08.12.1995 года № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации».
3. Федеральный закон от 11.06.2003 года № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве».
4. Федеральный закон от 07.07.2003 года № 112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве».
5. Федеральный закон от 29.12.2006 года № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства».
6. Федеральный закон от 24.07.2007 года № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».
7. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».
8. Постановление правительства Российской Федерации от 14.07.2021

№717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия».

9. Закон Кабардино-Балкарской Республики от 20.01.2009 №10-РЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Кабардино-Балкарской Республике».

10. Постановление Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 21.10.2019 № 181 "О государственной программе Кабардино-Балкарской Республики "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Кабардино-Балкарской Республике"

11. Постановление Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 29 апреля 2019 г. № 79-ПП «О региональном центре компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров».

12. [Прошу добавить НПА, см. комментарий](#)

Добавлено примечание (МЕЕ1): Прошу добавить НПА регулирующие предоставление гранта Агростартап, субсидии СПоК, если оказываете иные услуги по другим мерам поддержки (семейные фермы, субсидии), также прошу вставить эту информацию в раздел

Соисполнители и участники Программы деятельности Центра компетенций

Для эффективного решения поставленных задач Центр компетенций работает с привлечением широкого круга государственных, муниципальных, общественных и иных организаций, в том числе:

1. Акционерное общество «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее – АО Корпорация МСП);

2. Министерство сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики;

3. Министерство экономического развития Кабардино-Балкарской Республики;

4. Органы местного самоуправления муниципальных образований Кабардино-Балкарской Республики;

5. Региональный фонд «Центр поддержки предпринимательства

Кабардино-Балкарской Республики);

6. НМК «Фонд микрокредитования субъектов МСП Кабардино-Балкарской Республики»;

7. НКО «Гарантийный фонд Кабардино-Балкарской Республики»;

8. Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов Кабардино-Балкарской Республики «Кавказ»;

9. Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова;

10. ГКУ «КБР-МЕДИА».

На кого направлена Программа деятельности

1. Сельскохозяйственные кооперативы – сельскохозяйственные кооперативы, созданные в соответствии с Федеральным законом от 08.12.1995 №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»;
2. Крестьянские (фермерские) хозяйства (далее – КФХ), созданные в соответствии с Федеральным законом от 11.06.2003 № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»;
3. Личные подсобные хозяйства (далее – ЛПХ), осуществляющие деятельность в соответствии с Федеральным законом от 07.07.2003 №112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве»;
4. Индивидуальные предприниматели, ведущие деятельность в сфере сельского хозяйства (далее – ИП);
5. Иные субъекты малого и среднего предпринимательства (далее – субъекты МСП), ведущие деятельность в сфере сельского хозяйства;
6. Юридические и физические лица, ведущие деятельность по развитию туризма;
7. Субъекты МСП в иных отраслях экономики, ведущие деятельность на сельских территориях;
8. Иные субъекты МСП.

Характеристика малого агробизнеса в Кабардино-Балкарской Республике

Малые формы хозяйствования на селе в современных условиях играют важную роль в стабилизации социально-экономического развития АПК. Являясь полноправными субъектами рыночных отношений, они вносят существенный вклад в обеспечение населения продовольственными товарами, способствуют повышению занятости на селе, стимулируют развитие сельских территорий.

К малым формам хозяйствования в сельской местности относятся (см. таблицу 1-2):

- крестьянские (фермерские) хозяйства;

- индивидуальные предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством;
- личные подсобные хозяйства;
- сельскохозяйственные потребительские кооперативы;
- малые сельскохозяйственные организации (с численностью работающих до 100 человек).

Таблица 1

**Общее количество субъектов, на которых
направлена деятельность Центра компетенций**

№	Наименование субъекта	Количество зарегистрированных (осуществляющих деятельность) (ед.)	Количество фактически осуществляющих деятельность (по данным РОУ АПК) (ед.)	
			всего	Представивших бухгалтерскую (финансовую), статистическую и иную отчетность за (2022 гг г.)
1	КФХ	2630	-	
2	СПоК	23	3	
3	СПК	33	8	
4	СХО-МСП	608	203	
5	ЛПХ	93291	-	

Таблица 2

**Динамика количества субъектов малых форм хозяйствования в субъекте
Российской Федерации**

Показатели	Значения по годам				
	2018	2019	2020	2021	2022
Численность крестьянских (фермерских) хозяйств, ед.	4826	4539	4135	2896	2630
Численность личных подсобных хозяйств, ед.	93300	93300	93300	93300	93300
Количество сельскохозяйственных потребительских кооперативов, ед.	40	38	42	24	23

Несмотря на значительные объемы производства, вовлеченность субъектов малых форм хозяйствования в сферу товарного обмена сельскохозяйственной продукции и систему продовольственного рынка остается крайне низкой. Деятельность личных подсобных хозяйств населения по-прежнему рассматривается только как источник самообеспечения сельских семей продуктами питания. В действительности же данная категория хозяйств имеет существенные излишки производства сельскохозяйственной продукции, которые при благоприятных условиях развития рыночной инфраструктуры (близость рынков сбыта, доступность транспорта и т.п.) реализуются на местных рынках.

Эффективное развитие малых форм хозяйствования на селе сталкивается с рядом институциональных проблем организационного, экономического и социального характера.

Наиболее существенным фактором, негативно влияющим на функционирование К(Ф)Х и ЛПХ является трудность реализации своей продукции. При этом основным ограничителем выступает не отсутствие спроса на сельскохозяйственную продукцию и продовольствие, а отсутствие инфраструктуры сбыта. Поэтому мелкотоварные производители вынуждены продавать по себестоимости свою продукцию посредникам. Данная проблема связана как с отсутствием сбытовых структур, действующих в интересах производителей, так и инфраструктуры первичной переработки сельскохозяйственной продукции, инфраструктуры хранения и транспортировки.

Другой, не менее негативный фактор, сдерживающий развитие малых форм хозяйствования в АПК, - труднодоступность финансовых ресурсов, связанная с высоким уровнем требуемой залоговой базы при получении кредитов.

Отсутствие достаточных финансовых ресурсов обуславливает использование фермерами и другими субъектами малых форм хозяйствования примитивных технологий, морально и физически устаревшей техники, и ручного труда при производстве продукции, что снижает эффективность сельскохозяйственного производства и конкурентоспособность мелкотоварного сектора АПК.

Экономические функции малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве:

1. Определяющей и первостепенной функцией является производство продукции и оказание услуг. Преимущественная самостоятельность жизнедеятельности малых форм хозяйствования позволяет вести независимую от большинства факторов работу.

2. Малые формы хозяйствования в сельском хозяйстве являются источником как основных и дополнительных доходов. Население, занятое сельским хозяйством в подобной форме, может иметь также и основную работу, не связанную с сельским хозяйством.

3. Говоря о продовольственной безопасности, необходимо подчеркнуть функцию обеспечения продовольствием населения. Благодаря существующему анализу рынков сбыта производимой продукции, малые формы хозяйствования получают периодический доход от реализации.

4. Малые формы хозяйствования в отличие от крупных предприятий способны обеспечивать многообразие и производство специфической сельскохозяйственной продукции, что повышает их финансовую и экономическую устойчивость как субъекта малого предпринимательства, так и объекта сельского хозяйства. Из-за сосредоточенности на производстве специфической сельскохозяйственной продукции малые формы хозяйствования могут использовать узкий спектр необходимых ресурсов.

5. Малые формы хозяйствования в сельском хозяйстве способны кооперироваться и интегрировать с другими сельскохозяйственными организациями.

Особое внимание развитию и поддержке малых форм хозяйствования в сельском хозяйстве необходимо уделять для улучшения общих экономических показателей отрасли. Особенность малых форм хозяйствования заключается в том, что объективно такие образования неустойчивы экономически по сравнению с крупными предприятиями. При этом у них наименьший уровень материально-технического оснащения, наименьшее использование удобрений и вспомогательных веществ.

Решение данных вопросов станет возможным за счет создания системы сельскохозяйственной потребительской кооперации на территории Кабардино-Балкарской Республики (см. таблицу 4).

Однако создание кооперативов на территории республики не является первостепенной задачей. Основная цель – обеспечить функционирование

созданных и зарегистрированных кооперативов, параллельно мотивируя фермерские и личные подсобные хозяйства становиться частью системы сельскохозяйственной потребительской кооперации для их успешного развития

Таблица 3

Членская база СПоК

№	Наименование показателя	Единица	Процент сельскохозяйственных товаропроизводителей соответствующих категорий
1	Количество СХО – членов СПоК	11	
2	Количество КФХ – членов СПоК	424	
3	Количество граждан, ведущих ЛПХ – членов СПоК	343	
4	Иные СХТП – члены СПоК	145	

Анализируя финансовые показатели деятельности сельскохозяйственных потребительских кооперативов, наблюдаем динамику увеличения выручки до 2019 года, далее происходит небольшой спад, обусловленный сложной эпидемиологической ситуацией в 2020 году (см. таблицу 4).

Таблица 4

Основные финансовые результаты сельскохозяйственных потребительских кооперативов, осуществляющих финансовую отчетность

Показатели	Значение показателей, тыс. рублей				
	2016	2017	2018	2019	2020
Выручка	537,672	625,488	672,252	650,113	616,160
Расходы по обычным видам деятельности	729,113	683,536	737,933	591,533	600,340
Прибыль (убыток) от продаж	126,486	98,273	116,634	108,921	39,743
Чистая прибыль	119,822	94,346	162,691	97,804	87,069

Добавлено примечание ((МЕЕ2)): Есть ли более новая статистика? За 2021, 2022 гг?

Таким образом, потенциалом развития малых форм хозяйствования на территории Кабардино-Балкарской Республики служит:

1. Развитие личных подсобных хозяйств, в том числе с помощью государственной поддержки, является одним из действенных методов решения вопроса занятости людей, проживающих в сельской местности.

2. Создание кооперативов позволит объединить мелких и разрозненных производителей молока и решит проблемы реализации произведенной продукции.

3. Организация продуктивной работы Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров

4. Расширение перечня мер государственной поддержки малым формам хозяйствования.

Анализируя поголовье скота и птицы можно сделать вывод что наибольшее количество сосредоточено в хозяйствах населения. Однако, в крестьянских фермерских хозяйствах наблюдается постепенное увеличение численности скота и снижение численности птицы, что говорит о том, что наиболее приоритетными направлениями развития на данный момент являются мясное и молочное скотоводство (см. таблица 5-8).

Таблица 5

**Поголовье скота по категориям хозяйств
(на конец года; тысяч голов)**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий							
Крупный рогатый скот, в т.ч.	271,0	265,7	265,1	268,6	271,2	272,3	271,4
коровы	134,3	134,4	130,9	132,9	134,8	138,1	134,9
свины	22,8	6,7	3,3	3,5	3,5	3,5	3,6
овцы и козы	362,2	364,0	375,9	383,9	393,0	404,2	393,1
Сельскохозяйственные организации							
Крупный рогатый скот, в т.ч.	31,3	31,0	29,6	30,6	32,2	35,0	32,4
коровы	13,8	13,7	12,9	13,4	14,9	18,2	15,0
свины	18,0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,04	0,1
овцы и козы	61,3	67,9	73,0	74,6	78,0	92,8	78,1
Хозяйства населения							
Крупный рогатый скот, в т.ч.	193,8	193,9	197,9	199,9	195,3	195,4	195,3
коровы	95,2	96,8	96,6	97,4	95,844	96,0	95,8
свины	4,5	6,3	3,0	3,2	3,4	3,4	3,4
овцы и козы	197,0	199,7	200,0	200,3	203,2	204,5	203,2
Крестьянские (фермерские) хозяйства							
Крупный рогатый скот, в т.ч.	45,9	40,8	37,9	38,1	43,6	41,9	43,7
коровы	25,3	23,9	21,4	22,1	24,0	23,9	24,1
свины	0,3	0,3	0,2	0,2	0,1	-	0,1
овцы и козы	103,9	96,4	102,9	109,0	111,752	106,9	111,8

Таблица 6

**Поголовье птицы
(на конец года; тысяч голов)**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий						
Птицы	4173,7	3774,9	3887,9	3527,6	3596,4	4130,2

Таблица 7

**Производство основных продуктов
животноводства
(в хозяйствах всех категорий)**

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий						
Скот и птица на убой в убойном весе, тыс. т	111,1	109,4	112,1	76,0	78,6	81,5
Молоко, тыс. т	490,5	499,2	514,4	537,5	557,6	580,9
Яйца, млн. шт.	229,5	229,8	230,1	236,9	243,1	250,3
Шерсть (в физическом весе), т	-	-	-	1045	1066	1071

Таблица 8

Валовые сборы основных сельскохозяйственных культур

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Хозяйства всех категорий						
Зерно (в весе после доработки)	1157,3	1128,1	1136,1	1193,3	1286,4	1319,1
Подсолнечник (в весе после доработки)	29,3	32,9	26,1	29,8	32,5	26,1
Картофель	184,9	182,9	195,9	180,7	140,2	151,9
Овощи открытого грунта	474,8	470,3	404,4	318,6	314,8	453,7
Плоды и ягоды	-	-	-	517,3	535,5	326,7
Виноград	-	-	-	18,1	20,1	178,8

Сбыт сельскохозяйственной продукции играет ключевую роль в развитии малых форм хозяйствования. Формирование рыночной системы продвижения продукции связано, прежде всего, с выбором наиболее эффективных каналов ее

реализации, определением потенциальных покупателей, возрастанием (или стабилизацией) объемов сбыта, снижением издержек и повышением конкурентоспособности товаров на внутреннем и внешнем рынках и все это при обязательном условии обеспечения продовольственной безопасности республики.

Для малых форм хозяйствования Кабардино-Балкарской Республики можно выделить три основные формы реализации сельскохозяйственной продукции: продажа продукции на основе прямых договоров, торговля через посредников и прямой сбыт через собственную торговую сеть. Каждая из них имеет свои достоинства, сравнительный анализ которых позволит выбрать оптимальный канал реализации в зависимости от вида и назначения продукции, сложившейся ситуации на рынке.

Канал реализации - это возможное сочетание звеньев и предприятий, через которые может осуществляться доставка товара от производителя до последнего звена через сеть различных сбытовых предприятий. Существуют два основных типа каналов товародвижения - прямые и косвенные.

Прямые связаны с перемещением продукции от производителя к потребителю без использования независимых посредников. Этот тип сельскохозяйственное предприятие использует напрямую через свои торговые точки. Ведущая роль в системе сбыта сельхозпродукции должна принадлежать прямым связям между товаропроизводителями и потребителями, развитие которых требует постоянных деловых контактов между партнерами.

Косвенные связаны с перемещением продукции от производителя к независимому участнику товародвижения, а затем - к потребителю. Участие в сбыте и продвижении продукции принимают посредники-оптовики, закупщики и т.д.

Первая форма сбыта имеет место на товарном рынке предприятий.

В основном прямой канал распределения предусматривает реализацию мелких партий, что дорого и нерационально. Данным каналом сбыта в основном пользуются не крупные крестьянские (фермерские) хозяйства и личные

подсобные хозяйства.

Именно поэтому малым формам хозяйствования выгодно организовывать сельскохозяйственные потребительские кооперативы.

Вторая форма сбыта вводит звено розничного торговца. В его задачи входит содержание товарного запаса на складе и осуществление продажной деятельности. Данный канал также предусматривает реализацию малых партий товара производителем в государственную торговую сеть, а также через свои фирменные магазины.

В совершенствовании форм реализации продукции особая роль отводится оптовой торговле. Оптовые рынки являются крупными источниками снабжения продовольствием розничной торговой сети и предприятий общественного питания больших городов, а на аукционах сельхозпродукции в основном предприятиям перерабатывающей промышленности (живой скот, овощи и фрукты), а также розничной торговли. Оптовые посреднические предприятия осуществляют закупки продукции у производителей и реализуют ее потребителю, за исключением потребителя, приобретающего продукты для личного, непромышленного использования.

Механизм развития малых форм хозяйствования представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, ориентированных на формирование благоприятных условий функционирования хозяйствующих субъектов в соответствии с их стратегическими ориентирами и ресурсными возможностями. По своей сути механизм развития экономических систем любого уровня можно представить в виде институционального механизма, определяющих систему норм, правил и регламентов поведения хозяйствующих субъектов и формирующего условия их воспроизводства. В качестве базовых элементов механизма развития экономических систем принято выделять организационный механизм (включает в себя правила формирования организационной и функциональной структуры, системы управления, подсистемы нормативно-правового, кадрового, финансового и информационного обеспечения) и экономический механизм (обеспечивает реализацию функций управления,

ресурсного обеспечения, интеграции в экономическое пространство, развития системы экономических взаимоотношений, реализации экономических интересов их субъектов). В качестве специфического элемента механизма развития малых форм хозяйствования можно выделить организационно-экономический механизм поддержки этого развития.

Совершенствование механизма развития малых форм хозяйствования должно осуществляться на основе комплексного подхода, в соответствии с приоритетными направлениями этого развития.

Первое направление связано с совершенствованием системы государственной поддержки малых форм хозяйствования аграрной сферы и включает поддержку сектора малого предпринимательства, поддержку самозанятости сельского населения в домашних хозяйствах, поддержку развития сельских территорий, поддержку местных производителей как экономического базиса воспроизводства человеческого капитала и поддержку развития отрасли сельского хозяйства как основы продовольственной безопасности страны и продовольственного самообеспечения региона.

Второе направление включает мероприятия, связанные с развитием производственных систем крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения. В первую очередь это касается выбора оптимальной структуры производства, модернизации материально-технической базы, освоения новых технологий возделывания сельскохозяйственных культур и содержания скота и птицы, создающих предпосылки повышения их урожайности и продуктивности, а также обеспечение непрерывности воспроизводственного процесса.

Третье направление объединяет в себе мероприятия по повышению качества ресурсного обеспечения малых форм хозяйствования аграрной сферы, основными из которых являются: повышение плодородия продуктивных земель, использование перспективных сортов сельскохозяйственных культур и пород скота и птицы, использование современных форм эксплуатации и обслуживания сельскохозяйственной техники, наращивание человеческого капитала, позволяющее повысить качество трудовых ресурсов.

Четвертое направление связано с развитием инфраструктурного обеспечения деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения. К числу первоочередных мероприятий в рамках данного направления относятся: развитие системы производственной инфраструктуры, инфраструктур снабжения, заготовки, хранения и транспортировки сельскохозяйственной продукции, а также информационной инфраструктуры.

Пятое направление ориентировано на развитие процессов агропромышленной интеграции и кооперации и предполагает выбор оптимальных форм взаимодействия хозяйствующих субъектов аграрного сектора в рамках развития отношений производственной и потребительской кооперации, агропромышленной интеграции. В качестве одного из перспективных направлений развития интеграционных отношений может рассматриваться возможность формирования продуктовых или территориальных интегрированных структур кластерного типа. Кроме того, успешность развития малых форм хозяйствования определяется их способностью интегрироваться в рыночное пространство и успешно конкурировать с представителями как мелкого и среднего, так и крупного бизнеса.

Следует отметить, что в настоящее время малые формы хозяйствования аграрной сферы характеризуются низким уровнем инновационной активности, а хозяйства населения используют морально устаревшие агротехнологии, не позволяющие существенно нарастить объемы производства сельскохозяйственной продукции.

Раздел III. Цели и задачи Центра компетенций

Цель Центра компетенций – содействие устойчивому развитию агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики, повышению рентабельности и достижению финансовой устойчивости субъектов МСП посредством создания системы поддержки фермеров и сельскохозяйственной кооперации, в том числе с участием граждан, ведущих ЛПХ.

Цели деятельности Центра компетенций достигаются посредством решения следующих задач:

- содействие государственной политике, направленной на поддержку и развитие субъектов МСП и ЛПХ, участие в разработке и реализации государственных программ, направленных на реализацию АПК, развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства в АПК, в том числе сельскохозяйственной кооперации Кабардино-Балкарской Республики;

- содействие созданию на территории республики сельскохозяйственных товаропроизводителей - субъектов МСП, их объединению в сельскохозяйственные потребительские кооперативы;

- предоставление услуг для повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей - субъектов МСП;

- организация систематической работы по повышению информированности граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП в сфере АПК о преимуществах объединения в СХК, консультированию населения по вопросам создания и развития предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства, в том числе проведение разъяснительных мероприятий, внедрение типовой документации;

- организация сопровождения деятельности микро-, малых и средних сельскохозяйственных товаропроизводителей (ветеринарное, зоотехническое, агрономическое, технологическое, бухгалтерское, юридическое, маркетинговое обслуживание и др.), обучение делегированию соответствующих сервисных

функций специализированным сельскохозяйственным потребительским кооперативам;

– анализ и мониторинг деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей - субъектов МСП и сельскохозяйственных потребительских кооперативов, зарегистрированных в регионе.

Раздел IV. Деятельность Центра компетенций, осуществляемая в рамках выполнения задач

В рамках исполнения задач для достижения целей Центр компетенций реализует следующие мероприятия:

п/п	Наименование	Срок реализации	Ответственные лица за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа
В области развития ЛПХ и вовлечения их в предпринимательскую деятельность					
1	Взаимодействие со СМИ по размещению информационных материалов, профильных статей, репортажей	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
2	Разработка и распространение методической литературы и периодических изданий по вопросам организации предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
3	Содействие в организации предпринимательской деятельности в сфере АПК для физических лиц, в том числе помощь в государственной регистрации субъектов малого и среднего предпринимательства	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
4	Проведение консультаций для ЛПХ в целях организации предпринимательской деятельности	постоянно	Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Отчет
В области развития КФХ					
1	Анализ ситуации развития АПК Кабардино-Балкарской Республики в области развития КФХ в пределах компетенции ЦК	по итогам отчётного года	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Минсельхоз КБР, Центр компетенций, субъекты МСП	Отчет
2	Оказание содействие субъектам МСП – КФХ в получении кредитно-гарантийной, лизинговой поддержки	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Отчет
В области развития сельскохозяйственной кооперации					
1	Анализ ситуации развития АПК Кабардино-Балкарской Республики в области развития сельскохозяйственной кооперации в пределах компетенции ЦК	по итогам отчётного года	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Минсельхоз КБР, Центр компетенций, субъекты МСП	Доклад правлению

2	Оказание содействие субъектам МСП – СХК в получении кредитно-гарантийной, лизинговой поддержки	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
В области развития каналов сбыта продукции МФХ					
1	Привлечение к участию субъектов МСП в выставочно-ярмарочных мероприятиях, бизнес-миссиях и/или других мероприятиях, направленных на развитие каналов сбыта сельскохозяйственной продукции, в том числе продвижение на электронных торговых площадках.	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Минсельхоз КБР, Минэкономразвития КБР, ЦПП КБР, Центр компетенций	Доклад правлению
Образовательные мероприятия, т.ч. совещания, семинары, вебинары, и т.п.					
1	Проведение «круглых столов» на тему: «Государственная поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей в Кабардино-Балкарской Республике»	III – IV квартал	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Минсельхоз КБР, ЦПП КБР, НМК КБР, Гарантийный фонд КБР Центр компетенций	Отчет
2	Проведение семинаров для субъектов МСП в АПК и ЛПХ, по вопросам организации предпринимательской деятельности	III – IV квартал	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Минсельхоз КБР, ЦПП КБР, НМК КБР, Гарантийный фонд КБР Центр компетенций	Отчет
Мероприятия по сопровождению получателей господдержки					
1	Сопровождение субъектов МСП в АПК, получивших государственную поддержку в рамках направлений, реализуемых Минсельхозом России, в части оформления необходимого пакета отчетных документов	постоянно	Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
2	Сопровождение финансово-экономической деятельности субъектов МСП, а также консультационно-методическая поддержка субъектов МСП	постоянно	Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
Мероприятия по популяризации предпринимательской деятельности на сельских территориях					

1	Содействие в организации предпринимательской деятельности в сфере АПК для физических лиц, в том числе помощь в государственной регистрации субъектов МСП	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
---	--	-----------	--------------------------------	-------------------	------------------

Мероприятия по совершенствованию организации деятельности ЦК

1	Анализ ситуации развития субъектов МСП в АПК в части компетенции ЦК	по итогам отчётного года	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
2	Подготовка информационно-аналитических материалов по результатам анализа деятельности МСП в сфере АПК в пределах компетенций ЦК	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
3	Разработка и актуализация календарного плана мероприятий	I квартал	Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
4	Обеспечение функционирования сайта ЦК в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	I квартал / по мере поступления информации	Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
5	Анализ и мониторинг поступивших обращений в части компетенции ЦК	декабрь	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению
6	Выявление проблем в сфере АПК и определение способов их решения с учетом функционала Центра компетенций	постоянно	Дудуева М.М. Джаппуева И.И.	Центр компетенций	Доклад правлению

Раздел V. Показатели эффективности деятельности ЦК

№	Наименование показателя	2023	2024	2025	2026	2027
1	Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей и граждан, получивших услуги ЦК по оформлению документов на получение грантовой поддержки и субсидий, фактически получивших средства такой государственной поддержки в результате оказания указанных услуг (единиц) *	18	19	20	21	22
2	Доля КФХ, ИП (являющихся сельскохозяйственным и товаропроизводителям и) и СПоК (кроме кредитных, страховых) в общем количестве сельскохозяйственных	20 процентов общего количества субъектов МСП в АПК по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01	20 процентов общего количества субъектов МСП в АПК по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01	20 процентов общего количества субъектов МСП в АПК по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01	20 процентов общего количества субъектов МСП в АПК по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01	20 процентов общего количества субъектов МСП в АПК по данным Реестра субъектов малого и среднего предпринимательства (по кодам видов деятельности 01

Добавлено примечание ([МЕЕЗ]): Предлагаю 2023 убрать, и программу актуализировать с 2024 по 2027 год

	товаропроизводителей, являющихся субъектами МСП (по кодам видов деятельности в соответствии с ОКВЭД 01 «Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП	«Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП	«Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП	«Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП	«Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП	«Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов») на последнюю отчетную дату формирования Реестра субъектов МСП
3	Охват вновь созданных сельскохозяйственных товаропроизводителей, являющихся субъектами МСП, услугами ЦК (процентов)	10 процентов вновь созданных субъектов МСП в АПК, включенным в Реестр субъектов МСП	10 процентов вновь созданных субъектов МСП в АПК, включенным в Реестр субъектов МСП	10 процентов вновь созданных субъектов МСП в АПК, включенным в Реестр субъектов МСП	10 процентов вновь созданных субъектов МСП в АПК, включенным в Реестр субъектов МСП	10 процентов вновь созданных субъектов МСП в АПК, включенным в Реестр субъектов МСП

*Не менее 85% получателей указанной государственной поддержки из числа КФХ, ИП и СПоК в текущем финансовом году